

# **Публичное акционерное общество «Сегежа Групп»**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность  
за 2025 год и аудиторское заключение  
независимого аудитора

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Сегежа Групп»

### **Мнение**

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Сегежа Групп» («Общество»), которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
  - отчет об изменениях капитала за 2025 год;
  - отчет о движении денежных средств за 2025 год;
  - пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности («РСБУ»).

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятыми в Российской Федерации этическими требованиями, в том числе Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также требованиями Кодекса этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров, включая требования независимости, применимые к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности**

Прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена на основе допущения о том, что Общество будет непрерывно продолжать свою деятельность. В Пояснении 2 к бухгалтерской (финансовой) отчетности указано на превышение краткосрочных обязательств над краткосрочными активами Общества на 12 847 315 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также продолжающиеся убытки от основной деятельности и отрицательные операционные денежные потоки.

Данные события и условия, наряду с другими вопросами, изложенными в Пояснении 2, указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Планы руководства Общества в отношении этих обстоятельств также представлены в Пояснении 2 к бухгалтерской (финансовой) отчетности. Эти обстоятельства не привели к модификации нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В дополнение к вопросу, изложенному в разделе «Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности», мы определили вопрос, указанный ниже, в качестве ключевого вопроса аудита, информацию о котором необходимо сообщить в нашем заключении.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита	Что было сделано в ходе аудита
<p><b><i>Обесценение долгосрочных финансовых вложений в дочерние компании, расположенные в Сибирском федеральном округе</i></b></p> <p>По состоянию на 31 декабря 2025 года баланс долгосрочных финансовых вложений Общества без учета резерва под обесценение финансовых вложений, составил 171 245 718 тыс. руб., включая финансовые вложения в дочерние компании, расположенные в Сибирском федеральном округе, в сумме 106 657 937 тыс. руб.</p> <p>Ввиду сложившейся макроэкономической конъюнктуры, повлиявшей на операционную деятельность дочерних компаний, расположенных в Сибирском федеральном округе, Общество приняло решение провести проверку наличия устойчивого снижения стоимости финансовых вложений в уставные капиталы, займы выданные и вклады в имущество упомянутых дочерних компаний. По результатам проверки Общество выявило наличие условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений в упомянутые дочерние компании и создало резерв под обесценение финансовых вложений в размере 62 049 911 тыс. руб.</p> <p>Более подробная информация представлена в Пояснении 4 к бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p>	
	<p>Для целей проверки наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений Общества мы провели следующие аудиторские процедуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• получили понимание процессов в отношении анализа на предмет наличия условий устойчивого снижения стоимости и определения расчетной стоимости вложений;</li> <li>• критически оценили анализ руководства в отношении наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений;</li> <li>• провели сравнение балансовой стоимости указанных финансовых вложений Общества на отчетную дату с расчетной стоимостью, определенной на основе будущих дисконтированных денежных потоков, на отчетную дату;</li> <li>• проверили исходные данные, используемые при определении расчетной стоимости компаний, на предмет соответствия данным, утвержденным в бюджетах и прогнозах;</li> <li>• с помощью наших внутренних специалистов по оценке, проанализировали обоснованность</li> </ul>

---

**Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита**

Мы считаем, что указанный вопрос является ключевым для нашего аудита ввиду существенности баланса финансовых вложений Общества в дочерние компании, расположенные в Сибирском федеральном округе, вследствие чего эффект от обесценения финансовых вложений на бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества является значительным; к тому же проверка наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений требует применения значительных суждений.

**Что было сделано в ходе аудита**

ключевых допущений, использованных при определении расчетной стоимости указанных финансовых вложений, на основании данных за прошлые периоды и, где это применимо, сторонних / независимых источников, определив, что такие допущения находятся в пределах приемлемого диапазона значений, рассчитанного независимо;

- выполнили проверку расчетных файлов, использованных при определении расчетной стоимости указанных финансовых вложений, на предмет точности и анализ чувствительности расчетной стоимости к изменениям ключевых допущений;
  - провели проверку полноты и достоверности соответствующего раскрытия информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности.
- 

**Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2025 год и Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет за 2025 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом за 2025 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту.

## **Ответственность руководства и Комитета по аудиту за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с РСБУ и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

## **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по аудиту обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Кочетков Антон Андреевич  
(ОПНЗ № 21906101507)  
Руководитель задания

Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОПНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 26.02.2026



Москва, Россия  
15 апреля 2026 года

**БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**  
**за год 2025 г.**

Организация

Идентификационный номер налогоплательщика

Организационно-правовая форма

Форма собственности

Адрес в пределах местонахождения

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
ГРУППА КОМПАНИЙ "СЕГЕЖА"**

**Публичное акционерное общество**

**Частная собственность**

**123112, г. Москва, вн. тер. г.  
муниципальный округ Пресненский,  
наб. Пресненская, д. 10**

по ОКПО

32864191

ИНН

9703024202

по ОКОПФ

1 22 47

по ОКФС

16

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  
Наименование аудиторской организации, проводившей  
обязательный аудит

Идентификационный номер налогоплательщика  
аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер  
аудиторской организации

**АО ДРТ**

☒ Да ☐ Нет

ИНН

7703097990

ОГРН

1027700425444

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

Наименование органа, утверждающего  
бухгалтерскую отчетность

**Общее собрание акционеров**

☒ Да ☐ Нет

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**  
**на 31 декабря 2025 года**

		Форма по ОКУД Отчетная дата (число, месяц, год)		К О Д Ы	
Организация		ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО ГРУППА КОМПАНИЙ «СЕГЕЖА»		0710001	
Единица измерения		тыс. руб.		31.12.2025	
				32864191	
				384	
Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	598 120	1 003 734	1 004 851
	Основные средства	1150	266 696	643 869	258 594
4	Финансовые вложения	1170	102 066 181	119 942 873	133 149 194
	Отложенные налоговые активы	1180	699 639	2 925 758	963 561
5	Прочие внеоборотные активы	1190	19 824 855	9 598 803	5 686 414
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>123 455 491</b>	<b>134 115 037</b>	<b>141 062 614</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Запасы	1210	1	-	1 921
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	339	234	24 880
6	Дебиторская задолженность	1230	4 174 035	13 673 241	10 028 765
4	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	10 144 340	30 397 991	16 153 177
7	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 171 160	2 871 085	4 654 746
	Прочие оборотные активы	1260	203 566	87 805	89 396
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>16 693 441</b>	<b>47 030 356</b>	<b>30 952 885</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>140 148 932</b>	<b>181 145 393</b>	<b>172 015 499</b>
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
8	Уставный капитал	1310	7 845 000	1 569 000	1 569 000
8	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	142 864 899	36 172 899	36 172 899
	Резервный капитал	1360	78 450	78 450	78 450
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(80 887 014)	543 007	7 182 062
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>69 901 335</b>	<b>38 363 356</b>	<b>45 002 411</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
9	Заемные средства	1410	40 369 979	78 774 093	70 179 132
	Отложенные налоговые обязательства	1420	270 585	25 312	397 080
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	66 277	349 324	2 030
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>40 706 841</b>	<b>79 148 729</b>	<b>70 578 242</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
9	Заемные средства	1510	28 619 951	61 322 299	53 824 414
	Кредиторская задолженность	1520	703 514	1 450 957	1 603 568
	Оценочные обязательства	1540	87 053	583 518	819 340
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	130 238	276 534	187 524
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>29 540 756</b>	<b>63 633 308</b>	<b>56 434 846</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>140 148 932</b>	<b>181 145 393</b>	<b>172 015 499</b>

Руководитель

Д. А. Муз  
Действующий на основании доверенности  
№СГ/0067 от 15.08.2025 г.

15 апреля 2026 года





# ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2025 год

		Форма по ОКУД	<b>К О Д Ы</b>
		Отчетная дата (число, месяц, год)	0710002
		по ОКПО	31.12.2025
Организация	<b>ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО ГРУППА КОМПАНИЙ «СЕГЕЖА»</b>	по ОКПО	32864191
Единица измерения	<b>тыс. руб.</b>	по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	2025 год	2024 год
	Выручка	2110	3 234 274	4 015 576
10	Себестоимость продаж	2120	(2 152 966)	(2 664 334)
	<b>Валовая прибыль</b>	<b>2100</b>	<b>1 081 308</b>	<b>1 351 242</b>
10	Управленческие расходы	2220	(295 475)	(385 055)
	<b>Прибыль от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>785 833</b>	<b>966 187</b>
	Проценты к получению	2320	14 616 746	12 422 433
	Проценты к уплате	2330	(17 966 508)	(22 159 145)
11	Прочие доходы	2340	1 489 788	164 753
12	Прочие расходы	2350	(78 113 669)	(363 297)
	<b>Убыток от продолжающейся деятельности до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>(79 187 810)</b>	<b>(8 969 069)</b>
13	<b>Налог на прибыль организаций</b>	<b>2410</b>	<b>(2 471 392)</b>	<b>2 333 965</b>
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	-	-
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(2 471 392)	2 333 965
	Прочее	2460	-	(3 951)
	<b>Чистый убыток</b>	<b>2400</b>	<b>(81 659 202)</b>	<b>(6 639 055)</b>
	<b>Совокупный финансовый результат</b>	<b>2500</b>	<b>(81 659 202)</b>	<b>(6 639 055)</b>
		2900		
	Базовый и разводненный убыток на акцию, руб.	2910	(1,57)	(0,42)

Руководитель

Д. А. Муз  
Действующий на основании доверенности  
№СГ/0067 от 15.08.2025 г.

15 апреля 2026 года



**ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА**  
**за 2025 год**

Организация Единица измерения	<b>ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО ГРУППА КОМПАНИЙ «СЕГЕЖА»</b> <b>тыс. руб.</b>	Форма по ОКУД	<b>К О Д Ы</b>
		Отчетная дата (число, месяц, год)	0710004
		по ОКПО	31.12.2025
		по ОКЕИ	32864191
			384

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал (без переоценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>3100</b>	<b>1 569 000</b>	<b>36 172 899</b>	<b>78 450</b>	<b>7 182 062</b>	<b>45 002 411</b>
	За год 2024 г.						
	Чистый убыток	3211	-	-	-	(6 639 055)	(6 639 055)
	<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>3250</b>	<b>1 569 000</b>	<b>36 172 899</b>	<b>78 450</b>	<b>543 007</b>	<b>38 363 356</b>
	<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>3200</b>	<b>1 569 000</b>	<b>36 172 899</b>	<b>78 450</b>	<b>543 007</b>	<b>38 363 356</b>
	За год 2025 г.						
	Чистый убыток	3311	-	-	-	(81 659 202)	(81 659 202)
	Иные изменения – всего	3340					
	В том числе:						
8	Дополнительная эмиссия акций	3341	6 276 000	106 692 000	-	-	112 968 000
	Восстановление неустраченных дивидендов	3342	-	-	-	229 181	229 181
	<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>3300</b>	<b>7 845 000</b>	<b>142 864 899</b>	<b>78 450</b>	<b>(80 887 014)</b>	<b>69 901 335</b>

Руководитель

Д. А. Муз  
Действующий на основании доверенности  
№СГ/0067 от 15.08.2025 г.

15 апреля 2026 года



**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**  
**за 2025 год**

Организация Единица измерения	<b>ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО ГРУППА КОМПАНИЙ «СЕГЕЖА»</b> <b>тыс. руб.</b>	Форма по ОКУД	<b>К О Д Ы</b>
		Отчетная дата (число, месяц, год)	0710005
		по ОКПО	31.12.2025
		по ОКЕИ	32864191
			384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 год	За 2024 год
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ</b>				
	<b>Поступления – всего</b>	<b>4110</b>	<b>3 509 977</b>	<b>3 026 158</b>
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	2 486 576	2 405 619
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	3 390	3 024
	прочие поступления	4119	1 020 011	617 515
	<b>Платежи – всего</b>	<b>4120</b>	<b>(19 070 231)</b>	<b>(22 373 463)</b>
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(2 993 592)	(825 171)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(1 594 894)	(1 745 624)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(13 522 476)	(19 011 116)
	прочие платежи	4129	(959 269)	(791 552)
	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>(15 560 254)</b>	<b>(19 347 305)</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ</b>				
	<b>Поступления – всего</b>	<b>4210</b>	<b>27 018 117</b>	<b>35 752 742</b>
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	95 914	561
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	2 500
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	20 805 387	29 948 148
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	6 116 816	5 801 533
	<b>Платежи – всего</b>	<b>4220</b>	<b>(48 205 967)</b>	<b>(30 563 110)</b>
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(52 717)	(43 325)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) и вкладами в капитал дочерних предприятий	4222	(18 509 489)	(27 162)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(29 643 761)	(30 492 623)
	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(21 187 850)</b>	<b>5 189 632</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 год	За 2024 год
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ</b>				
	<b>Поступления – всего</b>	<b>4310</b>	<b>138 314 770</b>	<b>116 743 342</b>
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	62 128 100	104 544 592
8	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	51 012 435	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	25 174 235	12 198 750
	<b>Платежи – всего</b>	<b>4320</b>	<b>(102 255 715)</b>	<b>(104 410 876)</b>
	в том числе:			
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	(229)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(102 067 746)	(104 095 427)
	прочие платежи	4329	(187 969)	(315 220)
	<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>36 059 055</b>	<b>12 332 466</b>
	<b>Сальдо денежных потоков за период</b>	<b>4400</b>	<b>(689 049)</b>	<b>(1 825 207)</b>
7	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода</b>	<b>4450</b>	<b>2 871 085</b>	<b>4 654 746</b>
7	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода</b>	<b>4500</b>	<b>2 171 160</b>	<b>2 871 085</b>
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(10 876)	41 546

Руководитель

Д. А. Муз  
Действующий на основании доверенности  
№ СГ/0067 от 15.08.2025 г.

15 апреля 2026 года



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
ПАО «СЕГЕЖА ГРУПП» ЗА 2025 ГОД**

---

**1. ОБЩАЯ ЧАСТЬ**

Публичное акционерное общество Группа Компаний «Сегежа» (далее – ПАО «Сегежа Групп», Общество) образовано 28.12.2020 года, путем преобразования из Общества с ограниченной ответственностью «Группа компаний «Сегежа», запись в ЕГРЮЛ за номером 1207700498279.

Переименовано в Публичное акционерное общество Группа Компаний «Сегежа» из Акционерного общества Группа компаний «Сегежа» 07.04.2021 года (ГРН 2217702783406).

Юридический и почтовый адрес: 123112, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Пресненский, наб. Пресненская, д. 10.

На 31 декабря 2025 года в ПАО «Сегежа Групп» созданы 7 обособленных подразделений в городах: Сокол, Киров, Вологда, Санкт-Петербург, Сегежа, Иркутск, Пермь.

В соответствии с п. 16 ПБУ 11/2008 Общество не раскрывает информацию о бенефициарных владельцах ПАО «Сегежа Групп», так как раскрытие может привести к потерям экономического характера ввиду потенциального санкционного давления.

Основными видами деятельности ПАО «Сегежа Групп» являются:

- консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;
- предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки;
- осуществление инвестиций в объекты различных отраслей промышленности, в том числе лесной, лесоперерабатывающей, целлюлозно-бумажной, как на территории России, так и за рубежом;
- предоставление права на использование товарных знаков;
- деятельность в области права, консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления предприятием;
- деятельность по управлению холдинг-компаниями.

Деятельность, осуществляемая Обществом, не подлежит лицензированию.

Деятельность Общества регламентируется законодательством Российской Федерации.

**Органы управления**

Управление в Обществе осуществляется через Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление (коллегиальный исполнительный орган общества) и Президента (единоличный исполнительный орган общества). Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных законом и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества (Президентом) и коллегиальным исполнительным органом Общества (Правлением).

В соответствии с Уставом, к компетенции единоличного исполнительного органа относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления общества.

В соответствии с п. 16 ПБУ 11/2008 Общество не раскрывает информацию о Совете директоров, Правлении и Президенте Общества, так как раскрытие может привести к потерям экономического характера ввиду потенциального санкционного давления.

### **Контрольные органы**

Ревизионная комиссия Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г. утверждена в составе из 3 членов.

## **2. ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества составлена в соответствии с федеральными и отраслевыми стандартами.

Бухгалтерский учет в Обществе организован в соответствии с требованиями законодательства РФ о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов РФ и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

Ведение бухгалтерского учета в 2025 году осуществлялось в соответствии со способами, указанными в Учетной политике Общества, утвержденной приказом Вице-президента по финансам и инвестициям Общества от 24 декабря 2024 года №173/1/1.

Учетная политика Общества сформирована на основе следующих основных допущений:

- активы и обязательства Общества существуют обособленно от имущества и обязательств собственника Общества и активов и обязательств других организаций (допущение имущественной обособленности);
- Общество планирует продолжать свою деятельность в будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке (допущение непрерывности деятельности);
- выбранная учетная политика применяется последовательно от одного отчетного года к другому (допущение последовательности применения учетной политики);
- факты хозяйственной деятельности Общества относятся к тому отчетному периоду (и, следовательно, отражаются в бухгалтерском учете), в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Учетная политика Общества предполагает соблюдение требований полноты, осмотрительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

Способы ведения бухгалтерского учета, избранные Обществом при формировании учетной политики, применяются всеми филиалами, представительствами и иными подразделениями Общества (включая выделенные на отдельный баланс), независимо от их места нахождения.

Ведение бухгалтерского и налогового учета осуществляется ООО «Сегежа Групп – ОЦО» согласно сервисному договору № ОЦО-2133/ГК-2108-2019 от 1 апреля 2019 г.

Для ведения бухгалтерского и налогового учета применяются программные продукты SAP S\4 HANA, 1C: ЗУП, 1C: УПП, 1C: КОРП.

### **Применимость допущения непрерывности деятельности Общества**

Данная бухгалтерская отчетность подготовлена на основании допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, его активы будут реализовываться, а обязательства погашаться в ходе обычной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2025 года краткосрочные обязательства Общества превысили краткосрочные активы на 12 847 315 тыс. руб. (31 декабря 2024 года: 16 602 952 тыс. руб.), чистый убыток за 2025 год составил 81 659 202 тыс. руб. (2024 год: 6 639 055 тыс. руб.), а отрицательный операционный денежный поток составил 15 560 254 тыс. руб. (2024 год: 19 347 305 тыс. руб.). Для целей подтверждения способности Общества непрерывно продолжать деятельность руководство провело анализ финансового положения и будущих денежных потоков и прибыльности Общества и его дочерних и зависимых компаний (далее совместно именуемых «Группа»), а также оценило наличие доступа к финансовым ресурсам, включая дополнительное финансирование со стороны акционера. По итогам дополнительной эмиссии акций, проведенной в рамках реструктуризации кредитного портфеля (Пояснение 8), Общество добилось существенного снижения величины будущих процентных расходов и выплат по ним, что положительным образом скажется как на финансовом результате Общества, так и на его операционном денежном потоке.

При этом, в составе условных обязательств по состоянию на 31 декабря 2025 года отражены обязательства, относящиеся к опционным соглашениям, заключенным с рядом внешних инвесторов, участвовавших в дополнительной эмиссии акций в рамках реструктуризации кредитного портфеля Общества в сумме 29 140 млн руб. В рамках данных опционных соглашений на Группу распространяются определенные финансовые ограничительные условия, которые по состоянию на 31 декабря 2025 года Группа не соблюдала. Тем не менее, руководство ожидает, что во втором квартале 2026 года будет подписан итоговый пакет документов, включая согласование итогового пакета финансовых и нефинансовых ограничительных условий, в результате чего срок исполнения опционов будет наступать не ранее 2028 года, при этом, если внешние инвесторы смогут реализовать ценные бумаги с минимальной доходностью, данные опционы не будут исполнены (обязательства не потребуются исполнять).

4 февраля 2026 года Общество открыла размещение биржевых облигаций, завершившееся 10 апреля 2026 года, на срок до 19 января 2029 года под фиксированную купонную ставку в размере 25.0%. В рамках данной программы Обществом получены денежные средства в общей сумме свыше 2 900 млн руб. Кроме того, 21 февраля 2026 года Совет Директоров Общества утвердил новую долгосрочную программу облигаций с общим лимитом размещения в 100 млрд рублей. Также в феврале-марте 2026 года Общество привлекло заемные средства от компаний под общим контролем в размере 10 430 млн руб. со сроком погашения в феврале 2027 года.

Тем не менее на дату утверждения данной бухгалтерской (финансовой) отчетности присутствуют существенные внешние факторы, не контролируемые Обществом, такие как возможность привлечения дополнительного финансирования, сроки финализации документарного оформления долгосрочных опционных соглашений с внешними инвесторами, которые должны заменить собой имеющиеся краткосрочные соглашения, а также макроэкономические и геополитические факторы. Данные факторы указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать свою деятельность непрерывно, а именно погашать свои обязательства в соответствии с заключенными соглашениями.

#### **План счетов бухгалтерского учета**

Общество разработало и применяет рабочий план счетов бухгалтерского учета, основанный на стандартном плане счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденном Приказом Министерства финансов РФ от 31 октября 2000 года № 94н, с применением отдельных субсчетов, позволяющих получать отчетность, соответствующую требованиям бухгалтерского и налогового законодательства по российским стандартам, а также требованиям раздельного учета затрат.

#### **Проведение инвентаризации**

Инвентаризация активов и обязательств проводится в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Инвентаризация основных средств и нематериальных активов проводится ежегодно, кроме следующих классов: земельные участки, объекты природопользования, здания, транспортные средства, подлежащие обязательной регистрации и малоценные основные средства, кроме ИТ, перед составлением годовой отчетности на основании приказа руководителя Общества об инвентаризации имущества.

Инвентаризация земельных участков, объектов природопользования, зданий, транспортных средств, подлежащих обязательной регистрации и малоценных основных средств, кроме ИТ, проводится не реже одного раза в три года.

Результаты всех инвентаризаций отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

#### **Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте**

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применяется официальный курс рубля, установленный Центральным банком Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ»), действующий на день совершения операции, а в случае отсутствия такого курса – по кросс-курсу соответствующей валюты, рассчитанному исходя из курсов иностранных валют, установленных ЦБ РФ, действовавшему на дату совершения операции.

Активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля, установленного ЦБ РФ, на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов, соответственно.



Порядок учета активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, регулируется ПБУ 3/2006. В соответствии с ПБУ 3/2006 активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, подлежат пересчету в рубли по состоянию:

- на дату их принятия к учету;
- на последнюю дату месяца, на отчетную дату и на дату совершения операции;
- на дату погашения актива (обязательства).

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, свернуто отражены в составе прочих доходов и расходов.

### **Оборотные и внеоборотные активы и обязательства**

Активы, отраженные в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию в производственной и иной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты или, соответственно, имеют срок обращения (погашения) не более 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

В составе вложений во внеоборотные активы учитываются затраты:

- незавершенные капитальные вложения, в форме нового строительства, а также достройки, дооборудования, реконструкции и модернизации действующих объектов основных средств;
- затраты по незаконченным операциям по приобретению отдельных объектов (или их частей) основных средств.

В бухгалтерском балансе объекты вложений во внеоборотные активы отражаются по соответствующим статьям «Нематериальные активы», «Основные средства», в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

### **Учет основных средств**

Первоначальной стоимостью объектов основных средств признается общая сумма связанных с этими объектами капитальных вложений, которая в свою очередь включает в себя сумму фактических затрат на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов и с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Обществом поставщиками, подрядчиками или продавцами, вне зависимости от формы их предоставления.

Активы, характеризующиеся признаками основных средств, но имеющих стоимость ниже 100 тыс. руб., признаются расходами периода, в котором понесены затраты на приобретение или создание таких активов. Контроль наличия и движения таких активов обеспечивается в количественном выражении на счете 01 или на забалансовых счетах.

Единицей учета основных средств является инвентарный объект. При наличии у одного объекта основных средств нескольких частей, стоимость и сроки полезного использования которых существенно отличаются от стоимости и срока полезного использования объекта в целом, каждая такая часть признается самостоятельным инвентарным объектом. В частности, самостоятельными инвентарными объектами признаются существенные по величине затраты Общества, не менее 500 тыс. руб., на проведение ремонта, технического осмотра, технического обслуживания объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

Общество выделяет следующие группы основных средств:

<b>Класс ОsnСр</b>	<b>Название класса основных средств</b>
1020300	ОС. Капитальные вложения в арендованное имущество
1030000	ОС. Машины и оборудование (кроме офисного)
1030100	ОС. Транспортные средства
1030200	ОС. Производственный инвентарь
1040000	ОС. Офисное оборудование и инвентарь
1040100	ОС. Информ, комп. и телекоммуник. ИКТ оборудование
1050000	ОС. Прочие >100 тыс.
1050100	ОС. Прочие от 40 тыс. до 100 тыс.
1060000	ОС. МОС <40 тыс.

После признания объекты основных средств Общества, отличные от инвестиционной недвижимости, оцениваются по первоначальной стоимости и отражаются в бухгалтерском балансе по балансовой стоимости, которая представляет собой их первоначальную стоимость, уменьшенную на суммы накопленной амортизации и обесценения.

Стоимость основных средств погашается посредством амортизации линейным способом, начиная с даты их признания в бухгалтерском учете, за исключением случаев когда потребительские свойства основных средств с течением времени не изменяются.

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации (элементы амортизации) объектов основных средств определяются при признании этих объектов в бухгалтерском учете. Элементы амортизации объектов основных средств проверяются на соответствие условиям использования этих объектов основных средств в момент проведения годовой инвентаризации, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

Первоначальная стоимость объектов основных средств увеличивается на сумму капитальных вложений, связанных с улучшением и (или) восстановлением этих объектов в момент завершения таких капитальных вложений.

Общество проверяет основные средства и капитальные вложения на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Незавершенное строительство, оборудование к установке и авансы, выданные с целью приобретения или создания внеоборотных активов, отражаются в составе основных средств в бухгалтерском балансе.

Обществом не проводится переоценка объектов основных средств.

## Учет нематериальных активов

При принятии к бухгалтерскому учету активов в качестве нематериальных, Общество руководствуется Положением по бухгалтерскому учету ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы».

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости, определенной на дату принятия их к бухгалтерскому учету:

- фактических расходов на приобретение НМА, а также затрат по их доведению до состояния, в котором они пригодны к использованию;
- фактических расходов на изготовление НМА собственными силами;
- текущей рыночной стоимости при получении НМА по договору дарения;
- стоимости активов, переданных в оплату за приобретение нематериального актива, по договору, предусматривающему исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами.

**Срок** полезного использования определяется при принятии объекта к бухгалтерскому учету исходя из:

- срока действия прав Общества на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации (в том числе, срока действия патента, свидетельства, лицензионного (авторского) договора по переданным исключительным правам);
- ожидаемого срока использования актива, в течение которого Общество предполагает получать экономические выгоды, определяемого компетентным структурным подразделением.

Единицей бухгалтерского учета нематериальных активов является инвентарный объект.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы отражены за минусом начисленной амортизации.

Обществом используется линейный способ начисления амортизации в отношении объектов нематериальных активов.

Определение срока полезного использования производится исходя из ожидаемого срока использования актива, в течение которого организация предполагает получать экономические выгоды.

Определение срока полезного использования, а также пересмотр действующих сроков полезного использования НМА осуществляется комиссией на основании приказа Президента Общества.

Обществом используется метод учета нематериальных активов по первоначальной стоимости.

## Учет финансовых вложений

Первоначальная стоимость финансовых вложений формируется в соответствии с требованиями нормативных актов по бухгалтерскому учету с учетом следующих особенностей:

- затраты на приобретение ценных бумаг, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (вне зависимости от величины существенности дополнительных затрат по отношению к стоимости ценных бумаг, уплачиваемой в соответствии с договором продавцу) формируют первоначальную стоимость ценных бумаг (до момента их принятия к бухгалтерскому учету). Затраты, связанные с приобретением ценных бумаг, возникающие после принятия их к бухгалтерскому учету, признаются прочими расходами в составе отчета о финансовых результатах в периоде их возникновения;
- первоначальная стоимость финансовых вложений в виде вкладов в уставный капитал других организаций, предусматривающих исполнение обязательств не денежными средствами, складывается исходя из остаточной стоимости передаваемых активов.

В составе финансовых вложений Общества учитываются:

- вклады в уставные капиталы других организаций (доли, акции, паи);
- предоставленные другим организациям процентные займы;
- приобретенные права в рамках оказания финансовых услуг (в том числе дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования);
- вклады в имущество без увеличения уставного капитала;
- другие виды финансовых вложений, соответствующие критериям признания.

Общество не учитывает в качестве финансовых вложений следующие виды активов:

- собственные акции, выкупленные у акционеров для последующей перепродажи или аннулирования. Данный вид активов учитывается в составе собственного капитала;
- вложения в недвижимое и иное имущество, имеющее материально-вещественную форму, предоставляемое за плату во временное пользование (временное владение и пользование, аренду) с целью получения дохода;
- активы, имеющие материально-вещественную форму (ОС, МПЗ, товары), а также НМА;
- высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения. Такие активы признаются денежными эквивалентами. Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады на срок менее 3 месяцев.

Финансовые вложения, по которым на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости за минусом резерва под обесценение финансовых вложений.

Резерв под обесценение финансовых вложений создается по результатам инвентаризации по состоянию на 31 декабря отчетного года. При анализе на предмет возможного обесценения финансовых вложений, имеющих признаки устойчивого снижения стоимости, Обществом определяется расчетная стоимость на основании доступной информации, и на сумму разницы между учетной (балансовой) стоимостью и расчетной стоимостью создается резерв под обесценение в случае одновременного соблюдения следующих условий:

- учетная (балансовая) стоимость финансовых вложений превышает расчетную на отчетную дату и предыдущую отчетную дату;
- в текущем отчетном периоде расчетная стоимость изменялась исключительно в сторону снижения;
- на отчетную дату отсутствуют свидетельства возможного будущего увеличения расчетной стоимости финансовых вложений.

Изменения резерва по результатам инвентаризации по состоянию на 31 декабря отчетного года относятся на прочие расходы и доходы. При принятии решения о создании оценочного резерва под обесценение финансового вложения, Общество оценивает не только текущую ситуацию, но и вероятные будущие экономические выгоды от дальнейшего владения данным финансовым вложением.

При выбытии актива, принятого к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которому не определяется текущая рыночная стоимость, его стоимость определяется, исходя из первоначальной стоимости за вычетом резерва на обесценение каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Доходы и расходы по операциям с финансовыми вложениями отражаются в составе прочих доходов и расходов.

Расходы и комиссии банка, вознаграждение банку на получение банковской гарантии, полученной для обеспечения сделок по приобретению финансовых вложений, включаются в состав прочих расходов организации равномерно в течение срока действия банковской гарантии.

Сумма накопленных процентов по финансовым вложениям учитывается отдельно и отражена в бухгалтерском балансе в составе долгосрочной или краткосрочной дебиторской задолженности в зависимости от срока погашения.

#### **Учет денежных средств и денежных эквивалентов**

Высоколиквидные финансовые вложения со сроком погашения не более трех месяцев, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, отражаются в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

Операции по покупке – продаже валюты отражены в отчете о движении денежных средств свернуто, также свернуто отражаются валютно-обменные операции, обмен одних денежных эквивалентов на другие, а также на денежные средства.

Налог на добавленную стоимость в отчете о движении денежных средств отражен свернуто – используется прямой метод, т.е. отражается в прочих поступлениях или прочих платежах.

Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения, не превышающим три месяца, представлены в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

## **Учет аренды**

### ***Учет в качестве арендатора***

Общество признает предмет аренды на дату его предоставления в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде по всем объектам учета аренды за исключением:

- срок аренды, которых не превышает 12 месяцев;
- имеющих низкую стоимость или ежемесячно переменную стоимость;
- договором аренды не предусмотрен переход права собственности;
- объекты, имеющие выше перечисленные критерии, не предполагается предоставлять в субаренду.

Арендные платежи по таким договорам признаются в качестве расхода равномерно в течении срока аренды или на основе другого систематического подхода.

Основные средства, полученные в аренду, в отношении которых не применяется стандарт «Бухгалтерский учет аренды» учитываются на забалансовом счете.

Обязательства по аренде первоначально оцениваются как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату оценки. Приведенная стоимость будущих арендных платежей определяется путем дисконтирования их номинальных величин. Величина обязательств по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей. Проценты начисляются как произведение обязательств по аренде на процентную ставку дисконтирования. Периодичность начисления процентов ежемесячно.

Начисленные проценты включаются в состав строки отчета о финансовых результатах «Проценты к уплате».

Срок аренды для целей бухгалтерского учета рассчитывается исходя из сроков и условий, установленных договором аренды. При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия и намерения реализации таких возможностей. Срок пересматривается в случае наступления событий, изменяющих допущения, которые использовались при первоначальном определении срока аренды.

Для определения приведенной стоимости арендных платежей Общество использует ставку привлечения дополнительных заемных средств.

Общество использует средневзвешенную ставку заимствования Обществом для расчета приведенной стоимости арендных платежей. Ставка дисконтирования изменяется при существенной модификации заключенных ранее договоров аренды, либо при наличии вновь заключенных существенных договоров аренды.

Обязательства распределяются на долгосрочные и краткосрочные и отражаются в бухгалтерском балансе в 4 и 5 разделе соответственно по статье «Прочие оборотные обязательства»

Право пользования активом (ППА) признается по фактической стоимости. Фактическая стоимость ППА включает:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- арендные платежи, осуществленные на дату предоставления аренды или до такой даты;
- затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды;
- величину оценочного обязательства по демонтажу, перемещению, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором состояния если возникновение такого обстоятельства обусловлено предметом аренды.

Стоимость ППА погашается посредством амортизации, линейным способом. Срок полезного использования ППА не должен превышать срок аренды, если не предполагается переход к арендатору права собственности на предмет аренды.

Право пользования активом отражается в составе основных средств.

Фактическая стоимость права пользования активом и величина обязательства по аренде пересматриваются в случаях:

- изменения условий договора;
- изменения срока договора;
- изменения величины арендных платежей

В указанных ситуациях изменение величины обязательства по аренде, определенное с использованием пересмотренной ставки дисконтирования, относится на стоимость права пользования активом.

При полном или частичном прекращении договора аренды балансовая стоимость ППА и обязательства по аренде списывается в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве дохода или расхода в составе прибыли (убытка) по статье «Прочие доходы» или «Прочие расходы».

Общество проверяет право пользования активом на обесценение и учитывает изменение его балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

#### ***Учет в качестве арендодателя***

Объекты учета аренды классифицируются арендодателем в качестве объектов учета неоперационной (финансовой) аренды, если к арендатору переходит право собственности на предмет аренды, обусловленный договором, срок аренды сопоставим с периодом, в течение которого предмет аренды останется пригодным к использованию.

В случае классификации объекта учета аренды как неоперационная (финансовая) арендодатель признает инвестицию в аренду в качестве актива на дату предоставления предмета аренды.

## **Учет доходов**

Доходы – увеличение экономических выгод в результате поступления активов (денежных средств, иного имущества) и (или) погашения обязательств, приводящее к увеличению капитала Общества, за исключением вкладов участников/учредителей (собственников имущества).

Доходы Общества в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности являются: выручка от продажи готовой продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг по основной деятельности Общества.

Доходы от обычных видов деятельности (выручка) принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности.

Прочими доходами являются:

- поступления, связанные с предоставлением за плату прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности;
- поступления от продажи основных средств, финансовых вложений и иных активов, отличных от денежных средств, продукции, товаров;
- поступления от предоставленного в аренду имущества;
- поступления от продажи иностранной валюты;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств организации, а также проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете организации в этом банке;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
- стоимость активов, полученных безвозмездно, в том числе по договору дарения;
- поступления в возмещение причиненных организации убытков;
- суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которым истек срок исковой давности;
- доходы от уступки права требования;
- курсовые разницы;
- суммы восстановления неиспользованных резервов;
- суммы к получению, начисленные за процентный период, исходя из условий валютно-процентного своп-контракта;
- прочие доходы.

## **Учет расходов**

Расходы признаются в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода.



Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

Расходы организации в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности организации подразделяются на:

- расходы по обычным видам деятельности;
- прочие расходы.

К расходам по обычным видам деятельности и прочим расходам относятся расходы, относящиеся к доходам по обычным видам деятельности и прочим доходам, поименованным в разделе «Порядок формирования доходов» настоящих пояснений.

Общехозяйственные и коммерческие затраты признаются в качестве расходов текущего периода без распределения и включения в производственную себестоимость продукции.

В отчете о финансовых результатах следующие виды прочих доходов и расходов представляются свернуто:

- доходы и расходы в виде курсовых разниц;
- доходы и расходы от операций купли-продажи иностранной валюты;
- расходы на создание и увеличение резерва по сомнительным долгам и доходы в связи с его восстановлением;
- доходы и расходы от реализации имущественных прав;
- доходы и расходы от реализации основных средств.

Допустимо зачитывать и другие показатели прочих доходов и расходов, за исключением случаев, когда:

- раздельное их представление способно повлиять на решение пользователей отчетности;
- иной порядок представления показателей установлен федеральными или отраслевыми стандартами.

### **Учет затрат по кредитам и займам**

Учет кредитов и займов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008), утвержденного приказом Минфина России от 06 октября 2008 г. № 107н.

Задолженность по полученным займам и кредитам подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой, согласно условиям договора, не превышает 12 месяцев), и долгосрочную (со сроком погашения более 12 месяцев).

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную по полученным займам и кредитам производится исходя из оставшегося срока погашения.

Затраты по полученным займам и кредитам признаются расходами того периода, в котором они произведены, в сумме причитающихся платежей согласно заключенным договорам.

Непогашенные проценты отражаются в бухгалтерской отчетности как долгосрочная или краткосрочная задолженность исходя из срока их погашения, установленного кредитным договором (договором займа) в составе заемных средств.

Расходы по займам признаются прочими расходами, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Задолженность по дополнительным расходам по займам (кредитам), в т.ч. плата за пользование лимитом кредитной линии отражается Обществом отдельно от основной суммы обязательства по полученному займу (кредиту).

Дополнительные расходы по займам (кредитам), в т.ч. плата за резервирование кредита, комиссия за открытие кредитной линии, комиссии за валютный контроль относящийся к кредиту, включаются в состав прочих расходов равномерно в течение срока займа (кредита).

### **Учет оценочных резервов**

Обществом создаются следующие оценочные резервы:

- под обесценение финансовых вложений;
- по сомнительным долгам.

**Резерв под обесценение финансовых вложений.** Методика обесценения описана в пункте «Финансовые вложения» настоящего раздела пояснений. Начисление резерва относится на прочие расходы.

**Резерв по сомнительным долгам** создается по каждому сомнительному долгу с учетом анализа финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

### **Учет оценочных обязательств**

Оценочными обязательствами являются обязательства Общества с неопределенной величиной и (или) сроком исполнения, которые могут возникнуть из норм законодательных или иных нормативных правовых актов, судебных решений, договоров или в результате действий организации, которые вследствие установившейся прошлой практики или заявлений организации указывают другим лицам, что организация принимает на себя определенные обязанности, и, как следствие, у таких лиц возникают обоснованные ожидания, что организация выполнит такие обязанности.

При выполнении данных условий, Общество признает оценочные обязательства:

- по оплате отпусков работникам;
- по выплате вознаграждений по итогам работы;
- по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности
- по налоговым искам/претензиям;
- по судебным искам.

Оценочное обязательство признается в бухгалтерском учете в величине, отражающей наиболее достоверную денежную оценку расходов, необходимых для расчетов по обязательству. Наиболее достоверная оценка расходов представляет собой величину, необходимую непосредственно для исполнения (погашения) обязательства по состоянию на отчетную дату.

Величина оценочного обязательства определяется Обществом на основе имеющихся фактов хозяйственной жизни Общества, опыта в отношении исполнения аналогичных обязательств, а также, при необходимости, оценки экспертов. Общество обеспечивает документальное подтверждение обоснованности такой оценки.

При признании фактических затрат, связанных с выполнением Обществом имеющихся обязательств по ранее признанным оценочным обязательствам, в бухгалтерском учете Общества производится уменьшение сумм этих оценочных обязательств, отраженных на счетах резервов предстоящих расходов.

Признанное оценочное обязательство уменьшается при отражении затрат или признании кредиторской задолженности по выполнению только того обязательства, по которому оно было создано.

В случае недостаточности суммы признанного оценочного обязательства затраты Общества по погашению обязательства отражаются в бухгалтерском учете в общем порядке.

В случае избыточности суммы признанного оценочного обязательства или в случае прекращения выполнения условий признания оценочного обязательства, неиспользованная сумма оценочного обязательства списывается с отнесением на прочие доходы Общества.

**Оценочное обязательство по оплате отпусков работников** и страховым отчислениям отражается в бухгалтерском учете Общества ежемесячно. Оценка обязательства производится по каждому работнику Общества в последний день отчетного месяца.

**Оценочное обязательство по выплате вознаграждений по итогам работы** и страховым отчислениям отражается в бухгалтерском учете ежемесячно.

**Оценочное обязательство по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности** формируется исходя из суммы, указанной в договоре на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности / предполагаемой стоимости аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, включая аудит годовой отчетности и обзорные проверки промежуточных отчетностей. Оценочное обязательство отражается в бухгалтерском учете равномерно в составе расходов отчетного периода.

**Оценочное обязательство по налоговым искам/претензиям** возникает при условии, что вероятность доначисления налогов составляет более 50%, формируется ежегодно на 31 декабря отчетного года и признается в прочих расходах отчетного периода.

**Оценочное обязательство по судебным искам** возникает при условии, что вероятность вынесения судебного решения не в пользу Общества оценивается как более 50%, формируется ежеквартально и признается в прочих расходах отчетного периода.

#### **Учет расходов будущих периодов**

Учет расходов будущих периодов осуществляется на счете 97 «Расходы будущих периодов» по фактически произведенным затратам. Расходы будущих периодов списываются на соответствующие счета затрат в том отчетном периоде, к которому они относятся.

К расходам будущих периодов Общества относятся:

- расходы, связанные с приобретением неисключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности сроком использования 12 месяцев и менее;
- расходы на создание и изменение существенных свойств и характеристик информационных систем, не удовлетворяющих критериям признания нематериальных активов (срок использования 12 месяцев и менее);
- расходы на рекламу;
- дополнительные расходы по займам и кредитам, величина дисконта по выпущенным облигациям;
- прочие расходы, соответствующие критериям признания в качестве РБП.

Расходы будущих периодов отражаются в бухгалтерском балансе в составе прочих оборотных активов или прочих внеоборотных активов в зависимости от ожидаемого срока их погашения.

#### **Учет авансов полученных (выданных)**

В случае перечисления Обществу оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг, передачи имущественных прав) дебиторская задолженность отражается в бухгалтерском балансе в оценке за минусом суммы налога на добавленную стоимость, подлежащей вычету (принятой к вычету) в соответствии с налоговым законодательством.

При получении Обществом оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг, передачи имущественных прав) кредиторская задолженность отражается в бухгалтерском балансе в оценке за минусом суммы налога на добавленную стоимость, подлежащей уплате (уплаченной) в бюджет в соответствии с налоговым законодательством.

#### **Добавочный капитал**

В составе добавочного капитала отражаются:

- эмиссионный доход;
- вклад в имущество акционеров.

**Вклад в имущество без увеличения уставного капитала** – это безвозмездная передача участником (акционером) денежных средств без увеличения уставного капитала, номинальный размер долей участников не меняется, не подразумевает регистрации в ЕГРЮЛ.

#### **Учет налога на прибыль**

Расход (доход) по налогу на прибыль определяется как сумма текущего налога на прибыль и отложенного налога на прибыль.

Текущий налог на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете. При этом величина текущего налога на прибыль равна сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

Отложенный налог на прибыль определяется как суммарное изменение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за период за исключением результатов операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток).

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства на начало и конец периода определяются на основе сравнения бухгалтерской и налоговой стоимости активов и величины обязательств.

Отложенные налоговые обязательства признаются в том отчетном периоде, когда возникают налогооблагаемые временные разницы, а отложенные налоговые активы – в том отчетном периоде, когда возникают вычитаемые временные разницы, при условии существования вероятности того (то есть когда это более вероятно, чем нет), что Общество получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах.

Под условным расходом по налогу на прибыль понимается величина, определяемая как произведение бухгалтерской прибыли на ставку налога на прибыль.

В аналитическом учете постоянные разницы учитываются дифференцированно по видам доходов и расходов, временные разницы – по видам активов и обязательств, в оценке которых возникла временная разница, и отражаются в бухгалтерском учете обособленно.

В бухгалтерском балансе налоговые активы и налоговые обязательства отражаются свернуто по видам активов и обязательств

### 3. ИЗМЕНЕНИЯ КЛАССИФИКАЦИИ, ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК

#### Применение новых ФСБУ и изменение в учетной политике

##### *Первое применение ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»*

Начиная с 1 января 2025 года Общество применяет положения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность». Изменения к презентации отдельных видов активов и обязательств, вносимые ФСБУ 4/2023, не привели к корректировке показателей бухгалтерского баланса Общества.

ФСБУ 4/2023 изменил подход к отражению прочих доходов и расходов в отчете о финансовых результатах. Показатели прочих доходов и расходов зачитываются, когда они возникли в результате одного или нескольких аналогичных фактов хозяйственной жизни. В связи с этим финансовые показатели за 2024 год скорректированы, как это представлено ниже:

	За 2024 год			(тыс. руб.)
	Первоначальное значение	Новые требования ФСБУ 4/2023	Скорректированное значение	
Отчет о финансовых результатах				
Прочие доходы	165 503	(750)	164 753	
Прочие расходы	(364 047)	750	(363 297)	

#### Исправление ошибок в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности

При подготовке бухгалтерской отчетности Общества не выявлено существенных ошибок, требующих исправления.

#### 4. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

##### Долгосрчные финансовые вложения

Долгосрчные финансовые вложения на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

(тыс. руб.)							
Наименование показателя	Доля в капитале на 31 декабря 2025 года, в %	31 декабря			% ставка	Валюта	Срок погашения
		2025 года	2024 года	2023 года			
<b>Предоставленные займы</b>							
Необеспеченные займы связанным сторонам		98 533 398	87 422 468	81 557 212	11-26,25%	Рубль	2026-2036
За минусом краткосрочной части выданных займов		(10 144 340)	(30 397 991)	(16 163 177)			
<b>Итого предоставленные займы, долгосрочная часть</b>		<b>88 389 058</b>	<b>57 024 477</b>	<b>65 394 035</b>			
<b>Вложения в уставные капиталы зависимых и дочерних обществ</b>							
Дочернее общество – 1	100	30 801 875	30 801 875	30 801 875		рубль	
Дочернее общество – 2	100	6 245 291	6 245 291	6 245 291		рубль	
Дочернее общество – 3	100	1 374 161	1 374 161	1 374 161		рубль	
Прочие	1-100	3 045 342	3 045 252	3 009 588		рубль	
<b>Итого вложения в уставные капиталы</b>		<b>41 466 669</b>	<b>41 466 579</b>	<b>41 430 915</b>			
<b>Вклады в имущество дочерних и зависимых обществ без увеличения уставного капитала</b>							
Дочернее общество – 2		25 497 000	10 000 000	10 000 000		рубль	
Дочернее общество – 4		8 557 020	5 550 000	5 550 000		рубль	
Дочернее общество – 8		4 714 880	4 714 880	4 714 880		рубль	
Дочернее общество – 5		2 400 000	2 400 000	2 400 000		рубль	
Прочие		221 091	221 091	221 091		рубль	
<b>Итого вклады в имущество</b>		<b>41 389 991</b>	<b>22 885 971</b>	<b>22 885 971</b>			
<b>Прочие долгосрочные финансовые вложения</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 872 427</b>			
Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений		(69 179 537)	(1 434 154)	(1 434 154)			
<b>Итого долгосрочные финансовые вложения</b>		<b>102 066 181</b>	<b>119 942 873</b>	<b>133 149 194</b>			

##### Краткосрочные финансовые вложения

Краткосрочные финансовые вложения на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

(тыс. руб.)			
Наименование показателя	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
<b>Предоставленные займы</b>			
Краткосрочная часть долгосрочных займов	10 144 340	30 397 991	16 163 177
<b>Итого</b>	<b>10 144 340</b>	<b>30 397 991</b>	<b>16 163 177</b>
Резерв под обесценение краткосрочных финансовых вложений	-	-	(10 000)
<b>Итого</b>	<b>10 144 340</b>	<b>30 397 991</b>	<b>16 153 177</b>

## Резерв под обесценение финансовых вложений

В соответствии с учетной политикой Общества сформирован резерв под обесценение долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений, состоящий из:

Наименование показателя	(тыс. руб.)				
	На 31 декабря 2023 года	Используй- ва ние резерва	На 31 декабря 2024 года	Создание/ (восстанов- ление) резерва	На 31 декабря 2025 года
<b>Резерв по финансовым вложениям</b>					
Резерв по вложениям в уставный капитал обществ (паи, акции, доли)	1 414 063	-	1 414 063	30 801 875	32 215 938
Резерв под обесценение займов (долгосрочных)	-	-	-	17 446 800	17 446 800
Резерв под обесценение займов (краткосрочных)	10 000	(10 000)	-	-	-
Резерв под обесценение вкладов в имущество дочерних и зависимых обществ	20 091	-	20 091	19 496 708	19 516 799
<b>Итого</b>	<b>1 444 154</b>	<b>(10 000)</b>	<b>1 434 154</b>	<b>67 745 383</b>	<b>69 179 537</b>

В 2025 году вследствие геополитических и экономических факторов, оказывающих влияние на рынки присутствия Группы, а также укрепления курса рубля по отношению к китайскому юаню и доллару США, а также сохраняющейся высокой ключевой ставки Центрального банка России были выявлены индикаторы обесценения в отношении финансовых вложений в отдельные дочерние и зависимые общества. Расчетная сумма резерва была определена как разница между балансовой стоимостью финансовых вложений и их возмещаемой стоимостью. Возмещаемая стоимость финансовых вложений была определена на основании расчета ценности использования с применением прогнозируемых денежных потоков на 10-летний период, которые включали в себя одобренные руководством бюджетные показатели на следующий после отчетного год, а также фактические данные прошлых лет и внутренние оценки ожидаемых денежных потоков в последующие периоды.

Основные допущения, использованные при прогнозировании денежных потоков в постбюджетные периоды, к изменению которых возмещаемая стоимость наиболее чувствительна, были определены следующим образом:

- средняя цена: на основе статистических данных за предшествующие 8-16 лет, приведенных к прогнозному показателю с использованием фактических и ожидаемых показателей инфляции по причине циклического характера отрасли;
- объемные показатели: на основе данных об оптимальной загрузке производственных мощностей;
- производственные затраты: данные бюджетов с корректировкой на ожидаемые показатели инфляции.

Темп роста в постпрогнозный период принят равным 5.20%. Используемая в прогнозе ставка дисконтирования после налогообложения составила 19.99%.

Все финансовые вложения Общества не являются котируемыми на рынках, в связи с этим определить их текущую рыночную стоимость не представляется возможным.

## 5. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

Наименование показателя	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность за вычетом резерва, в т. ч.</b>	<b>19 719 492</b>	<b>9 520 427</b>	<b>5 422 998</b>
Расчеты по процентам к получению	9 963 048	9 520 427	5 422 911
Покупатели и заказчики	6 202 743	-	-
Прочие дебиторы	3 553 701	-	87
<b>Расходы будущих периодов</b>	<b>105 277</b>	<b>78 358</b>	<b>263 416</b>
<b>Прочие внеоборотные активы (спецодежда)</b>	<b>86</b>	<b>18</b>	<b>-</b>
<b>Итого</b>	<b>19 824 855</b>	<b>9 598 803</b>	<b>5 686 414</b>

Резерв по сомнительным долгам по долгосрочной задолженности на 31 декабря 2025 года составляет 10 042 135 тыс. руб., на 31 декабря 2024 и 2023 года резерв не начислялся. Резерв начислялся на основании допущений и параметров, указанных в Пояснении 4.

## 6. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

Наименование показателя	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Расчеты по процентам к получению	1 640 461	4 124 160	2 222 494
Покупатели и заказчики	756 420	6 093 997	4 298 309
Авансы выданные	521 721	927 384	657 114
Прочие дебиторы	1 255 433	2 527 700	2 850 848
<b>Итого</b>	<b>4 174 035</b>	<b>13 673 241</b>	<b>10 028 765</b>

Движение резервов по сомнительной дебиторской задолженности представлено следующим образом:

Наименование показателя	(тыс. руб.)	
	Покупатели и заказчики	Прочие дебиторы
<b>Баланс на 31 декабря 2023 года</b>	<b>56 900</b>	<b>29 930</b>
Увеличение резервов	118	7 345
Использование резервов	(29 968)	(11 099)
<b>Баланс на 31 декабря 2024 года</b>	<b>27 050</b>	<b>26 176</b>
Увеличение резервов	393	13 973
Использование резервов	(19 995)	-
<b>Баланс на 31 декабря 2025 года</b>	<b>7 448</b>	<b>40 149</b>



## 7. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и денежные эквиваленты на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

Наименование показателя	(тыс. руб.)		
	2025 года	31 декабря 2024 года	2023 года
Текущие счета в банках	389 568	129 085	132 753
в том числе:			
в российских рублях	8 113	129 037	132 708
в юанях	381 455	48	45
Денежные эквиваленты	1 781 000	2 742 000	4 521 500
Прочие специальные счета	592	-	493
<b>Итого</b>	<b>2 171 160</b>	<b>2 871 085</b>	<b>4 654 746</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года денежные эквиваленты представлены банковскими депозитами со сроком погашения менее 3-х месяцев в российских рублях по ставкам от 14,0% до 15,0% (на 31 декабря 2024 года: от 20,5% до 22,05%, на 31 декабря 2023 года: от 15,65 до 15,7%).

Денежные средства на текущих счетах и денежные эквиваленты размещены в российских банках с кредитным рейтингом не ниже ruA (RAEX).

## 8. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Общества утвержден в количестве 78 450 000 000 (семьдесят восемь миллиардов четыреста пятьдесят миллионов) штук акций (31 декабря 2024 года: 15 690 000 000 (пятнадцать миллиардов шестьсот девяносто миллионов) штук акций).

2 июня 2025 года было завершено размещение 62 760 млн обыкновенных акций номиналом 0,1 руб. по закрытой подписке с ценой размещения 1,8 руб. за акцию, утвержденное решением внеочередного общего собрания акционеров 26 декабря 2024 года. Оплата акционерами задолженности по приобретению акций осуществлена денежными средствами в сумме 51 012 435 тыс. руб., а также путем зачета встречных требований в сумме 61 955 565 тыс. руб. Превышение стоимости размещения над номиналом выпущенных акций в сумме 106 692 000 тыс. руб. отражено в составе добавочного капитала. Государственная регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска акций Общества была проведена 14 июля 2025 года с внесением соответствующих изменений в Устав Общества 28 июля 2025 года.

Держателем реестра акционеров является Акционерное общество «РЕЕСТР» (ОГРН 1027700047275, ИНН 7704028206).

В соответствии с п. 16 ПБУ 11/2008 Общество не раскрывает информацию о организации, контролирующей ПАО «Сегежа Групп», так как раскрытие может привести к потерям экономического характера ввиду потенциального санкционного давления.

## 9. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

Заемные средства на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

Наименование показателя	(тыс. руб.)		
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	2023 года
Облигационные займы и цифровые финансовые активы (по ставке от 9,7% до 26%)	62 342 750	58 854 259	74 372 340
Обеспеченные кредиты* (по ставке от 21% до 22,5%)	3 700 000	71 594 792	44 646 664
Необеспеченные займы (по ставке от 12,8% до 16%)	1 521 400	3 564 200	1 871 010
Проценты по займам и кредитам	1 425 780	6 083 141	3 113 532
<b>Итого заемные средства</b>	<b>68 989 930</b>	<b>140 096 392</b>	<b>124 003 546</b>
<b>За вычетом краткосрочной части:</b>			
Облигационных займов и цифровых финансовых активов	(25 931 063)	(18 575 297)	(29 000 000)
Кредитов и займов	(1 371 600)	(39 982 274)	(21 710 882)
Процентов по облигационным займам и цифровым финансовым активам	(1 290 184)	(1 489 085)	(1 360 096)
Процентов по займам и кредитам	(27 104)	(1 275 643)	(1 753 436)
<b>Итого долгосрочная часть заемных средств</b>	<b>40 369 979</b>	<b>78 774 093</b>	<b>70 179 132</b>

\* Кредиты обеспечены поручительствами дочерних и зависимых обществ.

Условия кредитных договоров содержат положения, ограничивающие способность Общества привлекать заемные средства, заключать кредитные сделки с зависимыми предприятиями, проводить слияние или консолидацию с другим лицом или передавать свое имущество и активы другому лицу, проводить определенные типы реорганизаций или изменений в составе акционеров Общества. В случае неисполнения Обществом указанных обязательств по истечении определенного периода, отводимого на предоставление уведомления о нарушении обязательств и устранение нарушения, банк вправе потребовать немедленного погашения задолженности по кредитам. Ранее рядом кредитных договоров были предусмотрены финансовые ограничительные условия, которые Общество должно было выполнять, однако в ходе дополнительной эмиссии и реструктуризации кредитного портфеля в июне 2025 года задолженность по данным договорам была погашена в полном объеме.

В 2023-2024 годах Обществом был заключен ряд кредитных соглашений, согласно которым разрешается не осуществлять ежеквартальную оплату начисленных процентов в течении 12 месяцев с даты выдачи соответствующего кредита, указанного в заявлении. В этом случае суммы начисленных и неуплаченных процентов присоединяются к Основному долгу (капитализируются). Накопленные с начала 2025 года и до даты реструктуризации кредитного портфеля проценты в сумме 3 383 669 тыс. руб. были капитализированы в состав Основного долга и включены в величину встречных требований, использованных для зачета задолженности по оплате выпущенных в ходе дополнительной эмиссии акций.

Сроки погашения основных видов заемных средств по состоянию на 31 декабря 2025 года представлены следующим образом:

Наименование показателя	(тыс. руб.)		
	До 1 года	1 год – 5 лет	Итого
Облигации и цифровые финансовые активы	25 931 063	36 411 687	62 342 750
Необеспеченные займы	1 371 600	149 800	1 521 400
Обеспеченные кредиты	-	3 700 000	3 700 000
<b>Итого</b>	<b>27 302 663</b>	<b>40 261 487</b>	<b>67 564 150</b>

В течение 2025 и 2024 годов по заемным средствам (за исключением обязательства по аренде) начислены расходы (проценты и другие дополнительные расходы) на общую сумму 17 933 104 тыс. руб. и 22 101 674 тыс. руб., соответственно, в том числе:

- учтено в составе строки «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах – 17 869 104 тыс. руб. и 22 066 674 тыс. руб., по годам соответственно;
- учтено в составе строки «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах (затраты на привлечение займов) 64 000 тыс. руб. и 35 000 тыс. руб., по годам соответственно.

## 10. РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Расходы по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат за 2025 и 2024 годы представлена следующим образом:

Наименование показателя	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Расходы на оплату труда	1 023 978	1 516 154
Материальные затраты, включая:	643 312	500 900
<i>Расходы на аренду</i>	445 876	338 477
<i>Социальные расходы</i>	88 043	79 143
<i>Сервисные услуги</i>	78 673	54 336
<i>Сырье, материалы</i>	30 720	28 944
Амортизация	310 707	393 034
Отчисления на социальные нужды	243 469	325 756
Прочие затраты	226 975	313 545
<b>Итого</b>	<b>2 448 441</b>	<b>3 049 389</b>

Анализ общей суммы вознаграждения, выплаченного или подлежащее выплате аудиторской организации за 2025 и 2024 годы представлен следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности	525	500
Прочие аудиторские услуги	16 390	16 050

## 11. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

Прочие доходы за 2025 и 2024 годы представлены преимущественно курсовыми разницами.

## 12. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

Прочие расходы за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

Наименование показателя	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Резерв под обесценение финансовых вложений	67 745 383	-
Резерв по сомнительным долгам	10 056 500	6 125
Расходы на обслуживание собственных ценных бумаг	90 591	71 018
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	84 682	99 950
Услуги банков	76 671	54 451
Расходы на благотворительность	3 000	86 192
Прочие	56 842	46 311
<b>Итого</b>	<b>78 113 669</b>	<b>364 047</b>

## 13. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Взаимосвязь между расходом по налогу на прибыль за 2025 и 2024 годы и показателем прибыли до налогообложения представлена следующим образом:

Наименование показателя	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Убыток до налогообложения	(79 187 810)	(8 969 069)
в том числе:		
дивиденды полученные	-	19 000
Условный доход по налогу на прибыль	19 796 953	1 793 813
Постоянные налоговые расходы	(126 683)	(32 162)
Налоговый эффект от обесценения финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам	(22 152 469)	-
Отложенный налоговый актив (обязательство)	(2 482 199)	1 761 651
Корректировка ОНА/ОНО за прошлые периоды	10 807	(7 775)
Эффект изменения ставки налогообложения	-	580 089
<b>Налог на прибыль</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Прочее* (корректировки налога на прибыль за прошлый налоговый период, штрафы)	-	(3 951)

\*строка 2460 Отчета о финансовых результатах

Отложенный налог на прибыль, обусловленный возникновением и погашением временных разниц, включая эффект от изменения ставки налогообложения, в разрезе разниц представлен следующим образом:

Наименование показателя	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Убыток прошлых лет	(1 793 388)	1 663 584
Заемные средства	(451 920)	564 383
По оценочным активам и обязательствам	(124 116)	2 929
Кредиторская задолженность	(94 810)	13 100
Актив в форме права пользования	(28 328)	11 185
Дебиторская задолженность	12 503	13 951
Прочие	8 667	64 833
<b>Отложенный доход по налогу на прибыль</b>	<b>(2 471 392)</b>	<b>2 333 965</b>

Ставка по налогу на прибыль в 2025 и 2024 годах составляла 25 и 20 процентов, соответственно.

## 14. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

### Операции и остатки в расчетах по группам связанных сторон

#### *Денежные средства и денежные эквиваленты*

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024
<b>Денежные средства на рублевых счетах в банках</b>		
Прочие связанные стороны	2 832	1 532
<b>Итого</b>	<b>2 832</b>	<b>1 532</b>
<b>Денежные средства на валютных счетах в банках</b>		
Прочие связанные стороны	381 415	-
<b>Итого</b>	<b>381 415</b>	<b>-</b>
<b>Денежные средства на рублевых депозитных счетах в банках</b>		
Прочие связанные стороны	876 000	-
<b>Итого</b>	<b>876 000</b>	<b>-</b>

#### *Финансовые вложения без вычета резерва под обесценение*

Наименование показателя	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
<b>Акции, доли, вклады в имущество</b>		
Дочерние общества	77 258 919	58 778 947
Зависимые общества	5 573 604	5 573 604
<b>Итого</b>	<b>82 832 523</b>	<b>64 352 551</b>
<b>Предоставленные займы</b>		
Дочерние общества	50 554 864	51 886 587
Зависимые общества	46 824 559	34 381 906
<b>Итого</b>	<b>97 379 423</b>	<b>86 268 493</b>

Сумма резерва под обесценение финансовых вложений на 31 декабря 2025 года составила 69 179 537 тыс. руб. (31 декабря 2024 года: 1 434 154 тыс. руб.).

#### *Заемные средства*

Наименование показателя	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
<b>Кредиты, займы полученные</b>		
Дочерние общества	349 500	1 176 200
Зависимые общества	1 041 900	758 000
Прочие связанные стороны	3 700 000	3 000 000
<b>Итого</b>	<b>5 091 400</b>	<b>4 934 200</b>
<b>Проценты по полученным кредитам займам</b>		
Дочерние компании	5 565	7 546
Зависимые компании	117 834	31 134
Прочие связанные стороны	12 196	10 328
<b>Итого</b>	<b>135 595</b>	<b>49 008</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года связанные стороны Группы удерживают выпущенные Обществом облигации в сумме 13 973 523 тыс. руб. (31 декабря 2024 года: 6 841 359 тыс. руб.).

Расчеты по операциям получения и выдачи займов со связанными сторонами осуществляются в безналичной форме, сроки погашения раскрыты в соответствующих пояснениях.

### **Дебиторская задолженность**

Наименование показателя	(тыс. руб.)	
	На 31.12.2025	На 31.12.2024
<b>Проценты по предоставленным финансовым вложениям</b>		
Дочерние компании	9 305 032	6 933 355
Зависимые компании	12 218 730	6 696 120
Прочие связанные стороны	1 889	-
<b>Итого</b>	<b>21 525 651</b>	<b>13 629 475</b>
<b>Реализация товаров, работ, услуг, имущественных прав</b>		
Дочерние компании	3 249 907	2 940 094
Зависимые компании	3 703 293	3 152 841
Прочие связанные стороны	4 704	-
<b>Итого</b>	<b>6 957 904</b>	<b>6 092 935</b>
<b>Прочие расчеты</b>		
Дочерние компании	3 938 347	1 997 942
Зависимые компании	782 071	508 183
Прочие связанные стороны	2 780	3 339
<b>Итого</b>	<b>4 723 198</b>	<b>2 509 464</b>

Сумма резерва по сомнительным долгам от связанных сторон по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 года составляет 10 042 135 тыс. руб. и 146 тыс. руб. соответственно.

Списаний дебиторской задолженности по операциям со связанными сторонами в 2025 году не проводилось.

### **Кредиторская задолженность**

Наименование показателя	(тыс. руб.)	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Поступление товаров, работ, услуг, имущественных прав</b>		
Дочерние компании	23 820	40 057
Зависимые компании	15 292	15 509
Прочие связанные стороны	4 958	8 282
<b>Итого</b>	<b>44 070</b>	<b>63 848</b>
<b>Прочие расчеты</b>		
Дочерние компании	9 906	13 939
Зависимые компании	39 379	35 538
<b>Итого</b>	<b>49 285</b>	<b>49 477</b>
<b>Авансы полученные</b>		
Дочерние компании	9 769	10 753
Зависимые компании	45 556	-
<b>Итого</b>	<b>55 325</b>	<b>10 753</b>

### **Процентный доход по займам выданным**

Наименование показателя	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Дочерние компании	7 310 078	7 594 363
Зависимые компании	6 728 026	4 211 403
Прочие связанные стороны	81 820	37 664
<b>Итого</b>	<b>14 119 924</b>	<b>11 843 430</b>

**Процентный расход по займам полученным**

Наименование показателя	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Дочерние компании	89 697	105 372
Зависимые компании	170 098	158 072
Прочие связанные стороны	820 454	322 846
<b>Итого</b>	<b>1 080 249</b>	<b>586 290</b>

**Операции и остатки в расчетах по группам связанных сторон**

Наименование показателя	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
<b>Приобретение оборудования, товаров, работ и услуг*</b>		
Дочерние компании	(41 850)	(46 681)
Зависимые компании	(18)	(1 519)
Прочие связанные стороны	(41 598)	(67 073)
<b>Итого</b>	<b>(83 466)</b>	<b>(115 273)</b>
<b>Реализация оборудования, товаров, работ и услуг*</b>		
Дочерние компании	1 939 220	2 235 067
Зависимые компании	1 310 268	1 797 974
Прочие связанные стороны	4 488	878
<b>Итого</b>	<b>3 253 976</b>	<b>4 033 919</b>

\* Данные представлены без учета налога на добавленную стоимость.

**Денежные потоки со связанными сторонами\***

Наименование показателя	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>	<b>1 664 138</b>	<b>1 625 549</b>
От продажи продукции, товаров, работ и услуг	2 486 510	2 405 619
На оплату товаров, работ, услуг	(74 688)	(83 919)
Прочие поступления	86 433	20 137
На оплату процентов по долговым обязательствам	(823 503)	(715 407)
Прочие расчеты	(10 614)	(881)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>	<b>(2 723 771)</b>	<b>5 248 540</b>
От продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	86 344	561
От возврата процентов по долговым финансовым вложениям	6 055 409	5 801 533
От возврата предоставленных займов и продажи долговых ценных бумаг	20 805 387	29 948 148
В связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(27 150)	(9 079)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	(29 643 761)	(30 492 623)
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>	<b>(1 125 191)</b>	<b>4 692 017</b>
Получение заемных средств	58 744 430	68 411 380
Погашение заемных средств	(59 868 030)	(63 718 190)
Прочие платежи	(1 591)	(1 173)

\* Данные представлены без учета налога на добавленную стоимость.

## Информация о размере вознаграждения основному управленческому персоналу

В течение 2025 и 2024 годов в состав основного управленческого персонала Общества входили Президент общества, члены Правления, члены Совета директоров.

Общая сумма вознаграждения за 2025 год, выплаченная основному управленческому персоналу, составила 328 243 тыс. руб. (2024 год: 457 206 тыс. руб.). Все выплаты представляли собой краткосрочные вознаграждения.

Сумма страховых взносов по выплатам основному управленческому персоналу в 2025 году составила 42 572 тыс. руб. (2024 год: 66 906 тыс. руб.).

## 15. КУРСЫ ВАЛЮТ И КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ

Курсы Центрального банка Российской Федерации, действовавшие на дату составления бухгалтерской (финансовой) отчетности:

Валюта	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
руб./доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
руб./евро	92,0938	106,1028	99,1919
руб./китайский юань	11,1592	13,4272	12,5762

## 16. БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ

Базовая и разводненная прибыль (убыток) за 2025 и 2024 годы составила:

Наименование показателя	2025 год	2024 год
Базовая и разводненная прибыль (убыток), тыс. руб.	(81 659 202)	(6 639 055)
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций в обращении, шт.	52 147 585 856	15 690 000 000
<b>Базовая и разводненная прибыль (убыток), приходящаяся на одну акцию, руб.</b>	<b>(1,57)</b>	<b>(0,42)</b>

## 17. ГАРАНТИИ И ПОРУЧИТЕЛЬСТВА ВЫДАННЫЕ

Гарантии и поручительства, выданные Обществом, по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 7 529 455 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 14 149 461 тыс. руб.) и преимущественно представляли собой поручительства по обязательствам дочерних и зависимых компаний.

Поскольку руководство Общества не считает вероятным уменьшение экономических выгод Общества в связи с указанными гарантиями, оценочные обязательства не создавались.

Также в состав условных обязательств по состоянию на 31 декабря 2025 года включены обязательства в сумме 29 139 688 тыс. руб. В рамках процесса дополнительной эмиссии и реструктуризации банковской задолженности Общество заключило ряд опционных соглашений, предусматривающих компенсацию кредитного риска ряда внешних инвесторов на всю сумму стоимости приобретенных ими обыкновенных акций.



При этом, если внешние инвесторы смогут реализовать ценные бумаги с минимальной доходностью, данные опционы не будут исполнены. В связи с отсутствием установленного федеральными стандартами бухгалтерского учета способа ведения учета в отношении операций такого вида, Общество, в соответствии с п. 7.1 ПБУ 1/2008, применяет требования Международных стандартов финансовой отчетности для определения стоимости указанных обязательств.

## **18. РИСКИ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

### **Операционная среда**

Несмотря на то, что производственные активы Группы расположены на территории Российской Федерации, Группа реализует значительную часть своей продукции на внешних рынках. Соответственно, на деятельность Группы и Общества оказывают влияние не только экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка, но также экономическая обстановка в других странах.

В отношении Российской Федерации, а также крупных российских предприятий, финансовых институтов и некоторых физических лиц были введены меры ограничительного характера (санкции) со стороны ряда иностранных государств. В частности, экономические санкции предусматривают запрет на экспорт и импорт определенных групп товаров и услуг, установление потолка цен на некоторые виды экспортируемых сырьевых товаров, отключение подавляющего большинства крупных российских финансовых организаций от системы передачи международных платежей SWIFT, блокировку активов ряда российских физических и юридических лиц.

Санкционные меры привели к ограничению доступа российских компаний к международным рынкам, увеличению экономической неопределенности и росту инфляционных ожиданий, снижению доступности источников долгового финансирования, волатильности на фондовых рынках и прочим негативным последствиям.

В ответ на усиливающееся внешнее давление Правительством РФ и ЦБ РФ были введены специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан Российской Федерации. В течение последних лет в целях стабилизации экономической ситуации и контроля за уровнем инфляции ЦБ РФ неоднократно пересматривал величину ключевой ставки с 16% до 21%, и, несмотря на то что с середины 2025 года Совет директоров ЦБ РФ последовательно снижал значение ключевой ставки, ее уровень по-прежнему продолжает оставаться достаточно высоким, оказывая сдерживающее влияние на промышленное производство. Несмотря на то что с июня 2024 года торги долларами США и евро на Московской бирже были приостановлены вследствие санкций, операции продолжают проводиться на внебиржевом рынке. В течение последних лет курс рубля по отношению к основным мировым валютам колебался в очень широком диапазоне.

Несмотря на то что экономика Российской Федерации в значительной степени адаптировалась к новым условиям, смена поставщиков, изменения логистических и производственных цепочек, а также продолжающееся санкционное давление заметно усложняют эти процессы.

На текущий момент сложившаяся геополитическая ситуация существенно повлияла на деятельность Группы, поставки после 2022 году в значительной степени были переориентированы рынки Азии и других «дружественных» стран, была приостановлена реализация ряда крупных инвестиционных проектов. Кроме того, в связи с экспортной направленностью операционной деятельности спровоцированное внешнеполитической напряженностью усиление курса рубля оказало негативное влияние на финансовые показатели Группы.

Представленная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

## **Налогообложение**

Российское законодательство в области налогообложения продолжает быстро меняться. Ввиду отсутствия правоприменительной практики по отдельным налоговым поправкам интерпретация положений НК РФ руководством Общества может отличаться от позиции налогового органа, что может привести к возникновению налоговых споров. В отдельных случаях налоговые органы пересматривают позицию по тем или иным налоговым вопросам, ввиду чего претензии могут быть предъявлены и к ранее не оспариваемой методологии налогового учета.

Налоговые проверки могут быть проведены территориальными налоговыми органами и ФНС России не более, чем за три года, предшествующих периоду, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

С 1 января 2025 года вступили в силу существенные изменения в области налогообложения в России, в том числе:

- повышение базовой ставки налога на прибыль с 20% до 25%;
- продление до конца 2027 года срока действия временного порядка учета курсовых разниц по валютным требованиям и обязательствам (на дату погашения);
- пересмотр прогрессивной шкалы по налогу на доходы физических лиц (от 13% до 22%) и уточнение ряда льгот и специальных правил, применимых при расчете данного налога.

Действующее в России законодательство предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями Группы, а также к значительным операциям между компаниями Группы на внутреннем рынке, когда стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб.

Контроль за трансфертным ценообразованием осуществляется ФНС России в особом порядке. Несоответствие цен в контролируемых сделках рыночному уровню может привести к налоговым доначислениям, если налогоплательщик не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию.

С 1 января 2024 года были внесены существенные изменения в порядок обеспечения контроля за ценообразованием в сделках с взаимозависимыми лицами, в том числе расширен состав документации по трансфертному ценообразованию и состав уведомления о контролируемых сделках, а также существенно увеличены штрафы за нарушения в области трансфертного ценообразования.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между предприятиями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Руководство Общества внедрило специальные процедуры внутреннего контроля и полагает, что применяемые цены соответствуют рыночному уровню. Однако существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности и может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или результатов деятельности Общества.

Основываясь на своей трактовке налогового законодательства, руководство Общества полагает, что все применимые обязательства по налогам были начислены.

## 19. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

За исключением событий, раскрытых в прочих пояснениях, после 31 декабря 2025 года не произошло иных событий, требующих раскрытия в данной бухгалтерской (финансовой) отчетности.

**Муз Дмитрий Андреевич**

Действующий на основании доверенности

№СГ/0067 от 15.08.2025 г.



15 апреля 2026 г.